

Test 1 BWL

Inhalt

ToDo.....	1
Nun noch eines – vor dem Test: Viel Erfolg!	1

ToDo

Nehmen Sie sich eine Stunde Zeit, etwas zum Schreiben und Papier und versuchen Sie diesen Test (oder die Übungsaufgaben..) ohne Hilfsmittel zu beantworten. Gleich nach den Lösungen zu schauen ist wenig hilfreich - Sie wissen, es geht um ein Bauchgefühl, Ihren Eindruck zu den Fragen.

Die Testfragen sind aus einem Weiterbildungs-Seminar der unteren Führungsebene entliehen, nicht mehr ganz aktuell, aber bieten dennoch eine Möglichkeit der Einschätzung. Im zweiten Teil finden Sie Lösungsansätze, gewissermaßen Ideen, woran Sie hätten denken können, um die Fragen korrekt zu beantworten.

Nun noch eines – vor dem Test: Viel Erfolg!

-
- 1) In Ihrem Unternehmen möchten Sie nach der Weiterbildung als Organisationsmittel Ihrer Wahl eine Stellenbeschreibung einführen. Nennen Sie drei wichtige Punkte bzw. Inhalte einer Stellenbeschreibung?
 - 2) Um kostenintensive Investitionen größerer Unternehmen sinnvoll stemmen zu können und die Kapitalbeschaffung dabei auf viele Schultern zu verteilen, wird oftmals eine bestimmte Rechtsform verwendet. Nennen Sie Ihre präferierte Unternehmensform und vier wesentliche Kriterien davon.
 - 3) Sie sind von einem guten Freund gebeten worden, ihm bei der geplanten eigenen Unternehmensgründung beratend zur Seite zu stehen. Sie könnten sich dabei ebenso beteiligen, gemeinsam mit zwei anderen Freunden die Sie gut kennen. Hierbei stehen im Raum die Rechtsformen: Einzelunternehmen (nicht im Handelsregister eingetragen), OHG, KG, GmbH und AG. Jeder der zwei weiteren Beteiligten könnte 5.000 EUR zur Verfügung stellen. Sie würden sich ebenso mit dieser Summe beteiligen. Ihr Freund möchte jedoch, da er die Idee und einen passenden Geschäftszweck entwickelt hat, für sich die Geschäftsführung und die Vertretung übernehmen bzw. reservieren.
 - a) Welche Rechtsform raten Sie Ihrem Freund? Bitte mit Begründung.
 - b) Nachdem Ihr Vater von der guten Idee gehört hat, möchte er sich ebenfalls beteiligen – ebenfalls mit 5.000 EUR. Er bevorzugt auch nicht die Führung des Unternehmens. Ändert sich damit Ihre erste Einschätzung zur Rechtsform? Welche könnten Sie nun zur Auswahl stellen?
 - 4) Nach der erfolgten Unternehmensgründung stehen weitere Fragen im Raum, Sie werden weiterhin nach Ihrer Einschätzung befragt...
 - a) Erläutern Sie den Aufbau des Einliniensystems aus der Organisationstheorie für den Start des geplanten Unternehmens auf der grünen Wiese.
 - b) Skizzieren Sie Ihrem Freund eine Matrixorganisation zum Vergleich – falls das Unternehmen wächst und er etwas „anderes“ bzw. „sinnvolleres“ und zukunftsfähiges machen möchte.
 - c) Erläutern Sie den Aufbau der beiden Formen anhand einer Tabelle – wo liegen wesentliche Unterschiede?

- d) Braucht Ihr Freund gleich eine Stabsstelle? Erläutern Sie.
e) Nachdem der Aufbau nun geklärt ist, erläutern Sie gleich noch die Ablauforganisation des Unternehmens, was sehen Sie daran?
- 5) Erläutern Sie die folgenden Stichworte in Kurzform:
- a) Organe einer AG
 - b) Juristische Person?
 - c) Hauptfunktionen? Bitte drei nennen und eine erläutern.
 - d) Wie kann man Betriebsmittel gliedern?
 - e) Welche Beziehungszusammenhänge werden mit der Aufbauorganisation gestaltet?
 - f) Womit werden dynamische Beziehungszusammenhänge nach der Organisationstheorie gestaltet?
 - g) Was besagt „Make-Or-Buy“?
 - h) Wenn Sie bei der Artteilung der Arbeit über die Mitarbeiter nachdenken, welche Vor- und Nachteile der Artteilung gibt es?
 - i) Was sind die Inhalte von Arbeitsplänen, nennen Sie drei?
 - j) Warum differiert die Anzahl des Nettopersonalbedarfs gegenüber des Bruttopersonalbedarfs?
- 6) Netzwerktechnik, ein paar Fragen hierzu:
- a) Was verstehen Sie unter einem Netzplan?
 - b) Was ist die Besonderheit des kritischen Pfades bei einem Netzplan?
 - c) Skizzieren Sie einen kleinen Netzplan mit kritischem Pfad. (Bitte eigenes kleines Beispiel)
- 7) Ein internationales Unternehmen benötigt für seine Automobilzulieferproduktion Lichtanlagen. Im Durchschnitt werden täglich 500 Stück der LED-Scheinwerfer eingebaut. Erläutern Sie je einen Vorteil und Nachteil einer Just-in-time-Anlieferung gegenüber der Lagerhaltung der LED-Scheinwerfer.
- 8) Wirtschaftlichkeitsprinzipien - erläutern Sie anhand der genannten Beispiele um welches Prinzip es sich handelt:
- a.) Der Output ist fest vorgegeben; Wahlmöglichkeiten beim Input
 - b.) Der Input ist fest vorgegeben; Wahlmöglichkeiten beim Output
- 9) ABC Analyse
- a) Welchen Zweck hat eine ABC Analyse?
 - b) Beschreiben Sie in Stichworten die Vorgehensweise bei einer ABC Analyse.
 - c) Welchen Prozentsätzen teilen Sie A-, B- und C- Produkte bzw. Lieferanten i.d.R. zu?
 - d) Was bedeutet „Gewichten“ in Zusammenhang mit einer ABC Analyse?
 - e) Was bedeutet „Hard-Facts“ und „Soft-Facts“ in Zusammenhang mit einer ABC Analyse?